

Оригинальная статья

УДК 616-053.2

<https://doi.org/10.56871/МНСО.2025.15.64.002>

Деятельность национального медицинского исследовательского центра Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета

Дмитрий Олегович Иванов, Василий Иванович Орел, Юрий Валентинович Петренко, Андрей Вячеславович Ким, Наталья Алексеевна Гурьева, Виктория Игоревна Смирнова, Любовь Леонидовна Шарафутдинова, Любовь Викторовна Сочкова, Владимир Александрович Затулкин

Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет, 194100, г. Санкт-Петербург, ул. Литовская, д. 2, Российская Федерация

Контактная информация: Наталья Алексеевна Гурьева — к.м.н., доцент, доцент кафедры социальной педиатрии и организации здравоохранения ФП и ДПО. E-mail: docent-mitrich@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0001-8827-3537>; SPIN: 8111-3775

Для цитирования: Иванов Д.О., Орел В.И., Петренко Ю.В., Ким А.В., Гурьева Н.А., Смирнова В.И., Шарафутдинова Л.Л., Сочкова Л.В., Затулкин В.А. Деятельность национального медицинского исследовательского центра Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета. *Медицина и организация здравоохранения*. 2025;10(3):27–34. <https://doi.org/10.56871/МНСО.2025.15.64.002>.

Поступила: 06.09.2025

Одобрена: 10.10.2025

Принята к печати: 28.11.2025

РЕЗЮМЕ. В рамках национального проекта «Здравоохранение» реализуется федеральный проект «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий». В 2020 г. Приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 20 января 2020 г. № 30 в список национальных медицинских исследовательских центров включено федеральное государственное бюджетное учреждение здравоохранения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее НМИЦ СПбГПМУ). Цель данной статьи — представить направления и результаты деятельности НМИЦ СПбГПМУ за 2021–2024 гг. НМИЦ СПбГПМУ осуществляет разностороннее взаимодействие с субъектами РФ по вопросам совершенствования организации медицинской помощи детям по профилю «педиатрия».

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: федеральный проект, национальный медицинский исследовательский центр, субъекты РФ, профиль «педиатрия», детское население

Original papers

<https://doi.org/10.56871/MHCO.2025.15.64.002>

Activities of the National Medical Research Center of the Saint Petersburg State Pediatric Medical University

Dmitry O. Ivanov, Vasily I. Orel, Yuri V. Petrenko, Andrey V. Kim, Natalia A. Guryeva, Victoria I. Smirnova, Lyubov L. Sharafutdinova, Lyubov V. Sochkova, Vladimir A. Zatulkin

Saint Petersburg State Pediatric Medical University, 2 Litovskaya str., Saint Petersburg, 194100, Russian Federation

Contact information: Natalia A. Guryeva — Cand. Sci. (Med.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Social Pediatrics and Health Organization of the Faculty of Pediatrics and Vocational Education. E-mail: docent-mitrich@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0001-8827-3537>; SPIN: 8111-3775

For citation: Ivanov D.O., Orel V.I., Petrenko Yu.V., Kim A.V., Guryeva N.A., Smirnova V.I., Sharafutdinova L.L., Sochkova L.V., Zatulkin V.A. Activities of the National Medical Research Center of the Saint Petersburg State Pediatric Medical University. *Medicine and Health Care Organization*. 2025;10(3):27–34. <https://doi.org/10.56871/MHCO.2025.15.64.002>.

Received: 06.09.2025

Revised: 10.10.2025

Accepted: 28.11.2025

ABSTRACT. The federal project “Development of a network of national medical research centers and introduction of innovative medical technologies” is being implemented within the framework of the national Healthcare project. In 2020, by Order of the Ministry of Health of the Russian Federation No. 30 dated January 20, 2020, National Medical Research Center of the Federal State Budgetary healthcare institution of higher education “St. Petersburg State Pediatric Medical University” of the Ministry of Health of the Russian Federation (hereinafter NMRC SPbGMU) was included in the list of national medical research centers. The purpose of this article is to present the directions and results of the activities of NMIC SPbGMU for 2021–2024. NMRC SPbGMU carries out diverse cooperation with the Northwestern, Siberian and Ural Federal Districts on improving the organization of medical care for children in the field of “pediatrics”.

KEYWORDS: federal project, national medical research center, subjects of the Russian Federation, “pediatrics” profile, children’s population

ВВЕДЕНИЕ

В Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 заложены основы развития сети национальных медицинских исследовательских центров [1]. Для реализации данного Указа утверждены приказы Министерства здравоохранения Российской Федерации от 11.09.2017 г. № 622 «О сети национальных медицинских исследовательских центров», от 20.01.2020 г. № 30 «О внесении изменений в приложение к приказу Министерства здравоохранения Российской Федерации от 11 сентября 2017 г. № 622 “О сети национальных медицинских исследовательских центров”» и приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 07.04.2021 г. № 309 «Об утверждении Положения о формировании сети национальных медицинских исследовательских центров и об организации деятельности национальных медицинских исследовательских центров» [2–4].

В целях повышения качества медицинской помощи путем развития инноваций в сфере здравоохранения, укрепления кадрового, в том числе научного, потенциала, создания условий для устойчивого спроса на инновационную продукцию и ее внедрения в практическое здравоохранение, включая систему ранней диагностики заболеваний и дистанционный мониторинг состояния здоровья пациентов, развитие трансляционной медицины в структуре национального проекта «Здравоохранение» реализуется федеральный проект «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий».

Национальные медицинские исследовательские центры призваны осуществлять организационно-методическое руководство медицинскими организациями (МО) субъектов Российской Федерации.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования — представить направления и результаты деятельности НМИЦ СПбГПМУ за 2021–2024 гг.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В статье использованы отчетные данные НМИЦ федерального государственного бюджетного учреждения здравоохранения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Приказом МЗ РФ от 20.01.2020 г. № 30 «О внесении изменений в приложение к приказу Министерства здравоохранения Российской Федерации от 11 сентября 2017 г. № 622 “О сети национальных медицинских исследовательских центров”» федеральное государственное бюджетное учреждение здравоохранения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации включен в сеть национальных медицинских исследовательских центров.

С целью обеспечения детского населения медицинской помощью в полном объеме и надлежащего качества в соответствии с программой государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи и в рамках осуществления Федерального проекта «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий», НМИЦ СПбГПМУ осуществляет организационно-методическое руководство МО различного уровня субъектов РФ по профилю «педиатрия».

За период 2021–2024 гг. сотрудниками НМИЦ СПбГПМУ было осуществлено 55 выездов в подконтрольные субъекты Российской Федерации, из них 31 в плановом порядке на территории Северо-Западного, Сибирского и Уральского федеральных округов и новые регионы — Херсонскую и Запорожскую области, и 24 внеплановых в Республики Бурятия, Коми, Крым, Чувашия, Дагестан, Северная Осетия — Алания, Тыва, Карелия, г. Севастополь, Костромскую, Калининградскую, Рязанскую, Псковскую, Новгородскую, Оренбургскую, Орловскую, Ленинградскую, Херсонскую области, Забайкальский и Ставропольский края.

Среди основных задач, которые решались НМИЦ СПбГПМУ, были:

- выявление основных причин повышения смертности и снижения качества и доступности медицинской помощи в регионах;
- методическая и организационная помощь, направленная на ликвидацию этих причин;
- помощь в организации оказания первичной медико-санитарной и специализированной медицинской помощи;
- формирование группы специалистов (реаниматолог, неонатолог, педиатр, эпидемиолог и т.д.) для обеспечения комплексного подхода к совершенствованию медицинской помощи в регионах.

В рамках методической работы специалистами НМИЦ СПбГПМУ проанализировано и усовершенствовано более 100 программ высшего образования по профилю «педиатрия» вузов Северо-Западного, Уральского и Сибирского федеральных округов (специалитет, ординатура, повышение квалификации, профессиональная переподготовка, аспирантура); ежегодно актуализируются перечни приоритетных направлений научных исследований в интересах совершенствования оказания медицинской помощи по профилю «педиатрия»; разработано более 20 современных методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации, которые используются как в мировой медицинской практике, так и в медицинских организациях субъектов РФ; внедрено более 10 современных методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации в деятельность НМИЦ; создано 50 интерактивных образовательных модулей.

В ходе организационно-методической деятельности в 19 субъектах РФ актуализированы и согласованы приказы по маршрутизации детского населения и схемы территориального планирования; разработаны приказы по маршрутизации детского населения и новорожденных Херсонской и Запорожской областей; проведены методические мероприятия по оптимизации работы регионального консультативного центра (РКЦ) по профилям «неонатология» и «педиатрия». Результатами этой работы за четырехлетний период стали: снижение на 46,0% показателя необоснованных перегоспитализаций; уменьшение на 37,0% доли смертей на I–II уровнях оказания медицинской помощи; в 14 субъектах РФ актуализированы региональные нормативно-правовые акты, положения о деятельности РКЦ, в том числе утвержден порядок динамического наблюдения за состоянием пациентов, введены в использование карты и журналы динамического мониторинга, угрозомерметрические шкалы для оценки риска транспортировки.

В субъектах РФ обозначены «якорные» медицинские организации по профилю «педиатрия». В соответствии с Приказом МЗ РФ № 19н от 21.01.2022 г. «Об утверждении типового положения о краевой (республиканской, областной, окружной) больнице» НМИЦ СПбГПМУ проведена работа по организации методической деятельности «якорных» организаций по профилю «педиатрия». Курируемые «якорные» организации субъектов РФ осуществляют функции анализа и оценки организации

оказания медицинской помощи в регионе, организационно-методическую помощь врачам МО, расположенных на территории субъекта РФ. При поддержке специалистов НМИЦ СПбГПМУ уполномоченные лица по качеству и безопасности медицинской деятельности курируемых МО прошли стажировку по данному направлению на рабочих местах.

За период 2021–2024 гг. НМИЦ СПбГПМУ была создана и апробирована поэтапная схема внедрения, анализа и корректировки клинических рекомендаций в деятельность медицинских организаций субъектов РФ. В последующем 93,0% МО внедрили данную методику в работу своих структурных подразделений. Для повышения эффективности применения клинических рекомендаций сотрудниками НМИЦ СПбГПМУ проведено 18 образовательных мероприятий в субъектах РФ по порядку применения клинических рекомендаций в переходный период. Показатель обеспечения доступа работников МО к клиническим рекомендациям, порядкам оказания медицинской помощи, стандартам медицинской помощи, информации об их обновлении или пересмотре благодаря внедренной системе информирования сотрудников за четырехлетний период вырос с 25,0 до 98,5%.

В подконтрольных МО субъектов РФ проведена методическая работа по внедрению системы контроля качества медицинской помощи. Система контроля качества медицинской помощи (СККМП) — это комплекс мероприятий на основе клинических рекомендаций, порядков оказания медицинской помощи и критериев оценки качества медицинской помощи, реализуемых в целях обеспечения качества, эффективности и безопасности медицинской помощи, оказываемой в медицинской организации [5]. В ходе этой работы внедрены методы повышения эффективности внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности, алгоритмы принятия управленческих решений по устранению последствий и причин нарушений, выявленных в ходе контрольных мероприятий. В рамках организационно-методического сопровождения НМИЦ СПбГПМУ осуществляет дистанционное консультирование МО по устранению выявленных нарушений. В результате средний балл по СККМП (максимальная оценка — 10) в курируемых МО повысился с 6 до 8,4 баллов. Доля штрафных санкций по результатам медико-экономических экспертиз и экспертиз качества медицинской помощи в МО субъектов РФ снизилась на 40,0%.

Ведущими специалистами НМИЦ СПбГПМУ проведена экспертная оценка 263 историй болезни по случаям смерти детей.

Методическая помощь НМИЦ СПбГПМУ для улучшения первичной медико-санитарной помощи (ПМСП) детскому населению курируемых территорий складывалась из составления методических рекомендаций и региональных приказов по развитию первичного звена детского здравоохранения. В результате с 40,0 до 70,0% увеличился охват дородовыми патронажами в регионах, внедрены локальные методические рекомендации ведения недоношенных детей на амбулаторном этапе в Новосибирской, Свердловской, Иркутской, Челябинской областях, Красноярском крае, Республике Хакасия и в других регионах, в 2024 г. достигнуты целевые показатели практически во всех курируемых регионах, повышен охват амбулаторного звена системой контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

Однако сохраняется ряд проблем, связанных с доступностью и качеством оказания медицинской помощи, соблюдения порядков, стандартов и клинических рекомендаций, среди них:

- необходимость повышения эффективности процессов деятельности МО, оказывающих ПМСП, — внедрение новых моделей организации работы врача, разделение потоков, оптимизация использования сестринского персонала (организация отделений или кабинетов неотложной помощи);
- подготовка персонала МО при недостаточно высоком уровне подготовки управленческих кадров; эффективность может быть обеспечена только при взаимодействии медицинских и образовательных организаций;
- недостаточно реализована преемственность в организации 1-го и 2-го этапов диспансеризации;
- недостаточная реализация информационных технологий как одного из ключевых факторов внедрения технологий персонализированной медицины.

В связи с этим ключевыми направлениями совершенствования первичной медико-санитарной помощи являются: переход на пациенто-центрированную систему оказания амбулаторной помощи на основе внедрения современных технологий управления; формирование необходимых компетенций медицинских работников в условиях меняющейся системы здравоохранения; эффективное использование кадровых ресурсов.

Для совершенствования медицинской помощи детям в условиях стационара в субъектах РФ НМИЦ СПбГПМУ разработал план оптимизации коечного фонда по профилю «педиатрия». С этой целью проведена корректировка и анализ медико-технических заданий в 16 территориях: Камчатский, Краснодарский, Красноярский, Забайкальский края, Республики Тыва, Дагестан, Томская, Иркутская, Курская, Мурманская, Свердловская, Тверская, Челябинская, Кемеровская, Ленинградская, Херсонская области.

Активное участие сотрудники НМИЦ СПбГПМУ принимают в налаживании эффективной системы здравоохранения в новых регионах РФ. Для этого было проведено 8 плановых выездных мероприятий в Херсонскую и Запорожскую области в условиях проведения Специальной военной операции и два внеплановых выездных мероприятия для оптимизации деятельности первичного звена здравоохранения. Результатами этой деятельности явились:

- согласование медико-технического задания поликлиник Генического и Скадовского районов Херсонской области в условиях кадрового дефицита;
- определение потребности во врачах-педиатрах участковых, детских врачах-специалистах;
- проведение обучения медицинских работников Херсонской области;
- разработка методологии ведения (при отсутствии медицинских информационных систем) и внедрение паспортов врачебных участков.

Итогами деятельности НМИЦ СПбГПМУ по методическому сопровождению лекарственного обеспечения нуждающихся детей стало осуществление с 2023 г. мониторинга дефектуры и возможности замены лекарственных препаратов перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов по профилю «педиатрия»; в 86% курируемых регионов к 2024 г. внедрена формулярная система лекарственных препаратов; в 100% субъектов РФ реализуется программа преемственности лекарственного обеспечения.

Специалистами НМИЦ СПбГПМУ и МО субъектов РФ ведется совместная научная деятельность, способствующая профессиональному развитию специалистов детского здравоохранения, распространению передового опыта коллег из разных регионов России, внедрению современных технологий в медицине [6]. В рамках научно-образовательного взаимодействия с регионами НМИЦ СПбГПМУ за 2021–2024 гг.

проведено 9 циклов профессиональной переподготовки по различным специальностям, 9 курсов повышения квалификации по рациональной антибактериальной терапии в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Иркутской, Псковской, Мурманской областях, Республике Коми, 4 выездных образовательных цикла для врачей-неонатологов, врачей-педиатров, врачей — акушеров-гинекологов, врачей-хирургов в Псковской, Ленинградской, Курганской областях, Ставропольском крае; подготовлены и опубликованы более 50 совместных научных статей и учебных пособий для врачей; проведено 86 научно-практических семинаров; принято участие в разработке клинических рекомендаций «Инфекция, специфичная для перинатального периода. Р39.7; Другие уточненные врожденные инфекционные и паразитарные болезни. Р.37.9; Преходящая неонатальная тромбоцитопения. Р. 61.0».

Одно из перспективных и активно развивающихся на сегодняшний день направлений — телемедицинские консультации [7]. Специалистами НМИЦ СПбГПМУ с 2020 по 2024 гг. было проведено 17 340 таких консультаций для МО субъектов РФ, из них 82,7% в плановом порядке, 13,7% — в неотложном и 3,6% — в экстренном порядке. За тот же период количество пациентов, госпитализированных в СПбГПМУ по результатам телемедицинских консультаций, увеличилось в 3 раза — с 593 до 1767 детей.

Одной из ведущих проблем системы здравоохранения курируемых территорий остается кадровый дефицит. Сотрудниками НМИЦ СПбГПМУ в 2024 г. разработана и внедрена новая система паспортизации кадрового обеспечения, которая предусматривает оперативное получение информации о кадровом ресурсе региона (статистической, текущее состояние, проблемы, причины, факторы и риски) и принятие управленческих решений в режиме реального времени с учетом предлагаемых мер для соответствующего региона. В итоге зафиксировано снижение текучести кадров в отдельных регионах на 2%, в Новгородской области — с 10,8 до 8,8%, в Псковской области — с 11,3 до 9,3%, в Калининградской области — с 13,1 до 11,3%.

В субъектах РФ были реализованы следующие мероприятия по улучшению кадровой ситуации в здравоохранении регионов:

- актуализация «дорожной карты» (плана-графика) по ликвидации кадрового дефицита и устранению кадровых дисбалансов;
- проведение детального анализа движения медицинских кадров в разрезе МО, уточ-

нения причин увольнения, определение МО, существенно влияющих на общий отток медицинских кадров из государственной системы здравоохранения;

- разработка порядка адаптации новых работников (при отсутствии) в организациях здравоохранения «Институт наставничества»;
- организация встречи выпускников, обучающихся по целевому направлению;
- проведение оценки эффективности влияния региональной программы социальной поддержки медицинских работников для устранения кадрового дефицита и формирование перечня предложений по ее возможному расширению;
- повышение квалификации врачебного и среднего медицинского персонала с целью профессионального роста, увеличения показателей качества оказания медицинской помощи;
- разработана «Комплексная программа развития кадрового обеспечения в регионах». Результаты реализации данных мероприятий:
- составлены срочные, среднесрочные прогнозы потребности системы здравоохранения в медицинских кадрах;
- создан комплекс мероприятий, направленных на ликвидацию кадрового дефицита медицинских работников;
- осуществлена паспортизация кадрового состава субъектов РФ;
- в 7 регионах внедрены «Институты наставничества»;
- организованы «Ярмарки вакансий» для регионов, встречи с заказчиками целевого обучения;
- увеличилась численность медицинского персонала за счет пересмотра мер социальной поддержки в 2023–2024 гг. в трех регионах (Республика Карелия, Калининградская область, Алтайский край);
- реализованы новые меры социальной поддержки в 2024 г. в Республике Тыва, Республике Хакасия, Алтайском крае;
- на базе кафедр СПбГПМУ факультета последипломного и дополнительного профессионального образования организовано более 425 обучающихся циклов, проведены выездные мастер-классы в 7 курируемых регионах;
- оценена удовлетворенность выпускников вуза, работающих в регионах, и предложены меры для администраций территорий по работе с молодыми специалистами;

- проведено совещание с работодателями, определены механизмы решения кадровых проблем.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленные данные свидетельствуют об активной и всесторонней деятельности НМИЦ СПбГПМУ с курируемыми МО субъектов РФ. Сотрудники НМИЦ СПбГПМУ осуществляют организационную, методическую, клиническую, экспертную, научную, образовательную работу в регионах, взаимодействуют с органами управления, МО всех уровней, образовательными организациями, подготавливающими медицинские кадры. Совместно с региональными специалистами с учетом имеющихся проблем в регионе разрабатываются мероприятия по совершенствованию медицинской помощи детскому населению в субъектах РФ по профилю «педиатрия».

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Вклад авторов. Все авторы внесли существенный вклад в разработку концепции, проведение исследования и подготовку статьи, прочли и одобрили финальную версию перед публикацией.

Конфликт интересов. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Источник финансирования. Авторы заявляют об отсутствии внешнего финансирования при проведении исследования.

ADDITIONAL INFORMATION

Authors' contribution. All authors made a substantial contribution to the conception of the study, acquisition, analysis, interpretation of data for the work, drafting and revising the article, final approval of the version to be published and agree to be accountable for all aspects of the study.

Competing interests. The authors declare that they have no competing interests.

Funding. This study was not supported by any external sources of funding.

ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Доступен по: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения 17.02.2025).

2. Приказ Минздрава России от 11.09.2017 г. № 622 «О сети национальных медицинских исследовательских центров». Доступен по: <https://base.garant.ru/73972895/> (дата обращения 17.02.2025).
3. Приказ Минздрава России от 20.01.2020 г. № 30 «О внесении изменений в приложение к приказу Министерства здравоохранения Российской Федерации от 11 сентября 2017 г. № 622 «О сети национальных медицинских исследовательских центров»». Доступен по: <https://base.garant.ru/73508589/> (дата обращения 18.02.2025).
4. Приказ Минздрава России от 07.04.2021 г. № 309 «Об утверждении Положения о формировании сети национальных медицинских исследовательских центров и об организации деятельности национальных медицинских исследовательских центров». Доступен по: <https://docs.cntd.ru/document/603376711> (дата обращения 18.02.2025).
5. Омеляновский В.В., Железнякова И.А., Дайхес А.Н., Ледовских Ю.А., Сухоруких О.А., Лукьянцева Д.В., Серяпина Ю.В., Федяева В.К., Курносова Т.И., Михайлов И.А. Методические рекомендации по внедрению системы контроля качества медицинской помощи на основе клинических рекомендаций и критериев оценки качества медицинской помощи в краевых, республиканских, областных, окружных медицинских организациях субъектов российской федерации. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Министерства здравоохранения Российской Федерации; 2020. Доступен по: http://avo-portal.ru/documents/quality/PROTOKOL_VKS.pdf (дата обращения 18.02.2025).
6. Иванов Д.О., Орел В.И., Ким А.В., Гурьева Н.А., Смирнова В.И., Шарафутдинова Л.Л., Рослова З.А. Сотрудничество практического здравоохранения с наукой — залог детского здоровья. *Медицина и организация здравоохранения*. 2024;9(2):146–155. <https://doi.org/10.56871/MHCO.2024.24.44.013>.
7. Орел В.И., Бурцева Т.Е., Гурьева Н.А., Жданова Л.А., Ким А.В., Мадар Л.Н., Манькова Т.Ю., Орел В.В., Орел О.В., Рослова З.А., Силиди И.Ю., Смирнова В.И., Сочкова Л.В., Ченцов Д.В., Шавалиев Р.Ф. Новые организационные подходы к оказанию медико-санитарной помощи детскому населению. СПб.: СПбГПМУ; 2020.

REFERENCES

1. Ukaz Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 07.05.2018 g. N 204 "O natsional'nykh tselyakh i strategicheskikh zadachakh razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2024 goda". Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (accessed: 17.02.2025). (In Russian).
2. Prikaz Minzdrava Rossii ot 11.09.2017 g. N 622 "O seti natsional'nykh meditsinskikh issledovatel'skikh tsentrov".

- Available at: <https://base.garant.ru/73972895/> (accessed: 17.02.2025).
3. Prikaz Minzdrava Rossii ot 20.01.2020 g. N 30 "O vnesenii izmeneniy v prilozhenie k prikazu Ministerstva zdravookhraneniya Rossiyskoy Federatsii ot 11 sentyabrya 2017 g. № 622 «O seti natsional'nykh meditsinskikh issledovatel'skikh tsentrov»". Available at: <https://base.garant.ru/73508589/> (accessed: 18.02.2025).
 4. Prikaz Minzdrava Rossii ot 07.04.2021 g. N 309 "Ob utverzhdenii Polozheniya o formirovanii seti natsional'nykh meditsinskikh issledovatel'skikh tsentrov i ob organizatsii deyatelnosti natsional'nykh meditsinskikh issledovatel'skikh tsentrov". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/603376711> (accessed: 18.02.2025).
 5. Omelyanovsky V.V., Zheleznyakova I.A., Daikhes A.N., Ledovskikh Yu.A., Sukhorukikh O.A., Lukyantseva D.V., Seryapina Yu.V., Fedyaeva V.K., Kurnosova T.I., Mikhailov I.A. Methodological recommendations for the implementation of a quality control system for medical care based on clinical recommendations and criteria for assessing the quality of medical care in regional, republican, regional, and district medical organizations of the subjects of the Russian Federation. Federal State Budgetary Institution "Center for Expertise and Quality Control of Medical Care" of the Ministry of Health of the Russian Federation. 2020. Available at: http://avo-portal.ru/documents/quality/PROTOKOL_VKS.pdf (accessed: 18.02.2025). (In Russian).
 6. Ivanov D.O., Orel V.I., Kim A.V., Guryeva N.A., Smirnova V.I., Sharafutdinova L.L., Roslova Z.A. Cooperation of practical healthcare with science is the key to children's health. *Medicine and Health Care Organization*. 2024;9(2):146–155. (In Russian). <https://doi.org/10.56871/MHCO.2024.24.44.013>.
 7. Orel V.I., Burtseva T.E., Guryeva N.A., Zhdanova L.A., Kim A.V., Madar L.N., Mankova T.Yu., Orel V.V., Orel O.V., Roslova Z.A., Silidi I.Yu., Smirnova V.I., Sochkova L.V., Chentsov D.V., R.F. Shavaliyev. New organizational approaches to providing medical and sanitary care to the children's population. Saint Petersburg: Saint Petersburg State Pediatric Medical University; 2020. (In Russian).